Instrumentos para el fortalecimiento de la vinculación tecnológica en el ámbito universitario: resultados preliminares de la implementación del Programa Manuel Belgrano en el ámbito de la UNNOBA

Sansarricq, Silvina[1]; Rabin, Arturo; Mogliatti, Lisandro; Ainchil, Jerónimo[2]

Resumen

Durante los últimos años y luego del primer período fundacional, la UNNOBA ha fortalecido sus políticas para consolidar la transferencia de conocimientos y tecnologías generados en su ámbito, en articulación con las necesidades y demandas locales y regionales. En ese sentido, desde la Secretaría de Investigación, Desarrollo y Transferencia se impulsa el Programa "Gestión de la Innovación y Vinculación Tecnológica", con el objetivo de promover las vinculaciones de la Universidad con los gobiernos locales, las instituciones científicas y tecnológicas, el sector productivo, de servicios y empresarial, y los sectores sociales, en pos del crecimiento y desarrollo sustentable de la sociedad.

Además de impulsar distintos programas específicos financiados con recursos propios, se promueve y apoya a los claustros en la búsqueda de financiamiento externo, a través de los instrumentos que promocionan los Organismos del SNCYT. En ese sentido, los grupos de trabajo con capacidades adquiridas para desarrollar proyectos de transferencia y vinculación tecnológica, resultaron beneficiarios de subsidios otorgados por distintos ministerios nacionales y/o provinciales.

En el caso de los grupos pertenecientes a la Escuela de Ciencias Económicas y Jurídicas, con una tradición más escueta en el desarrollo de estas actividades y atento a los perfiles profesionales, encontraron una oportunidad en el Concurso de Proyectos de Asistencia

[1] silvinasansarricq@unnoba.edu.ar
[2] investigación@unnoba.edu.ar

Exportadora “Manuel Belgrano” promovido por la Subsecretaría de Coordinación de Políticas Universitarias del Ministerio de Educación de la Nación.

Este trabajo tiene como objetivo transmitir la experiencia transitada hasta el momento actual, conjuntamente entre la Secretaría de Investigación, Desarrollo y Transferencia y la Escuela, en el diseño de las estrategias y acciones implementadas, para alcanzar los primeros resultados, entre los que se destacan: 1) la aplicación de proyectos en la Convocatoria 2013, y la formulación de nuevas propuestas; 2) la formación de recursos humanos en áreas de vacancia de la región; y 3) la asistencia técnica a empresas industriales con planes de internacionalizar su producción.

Palabras claves: instrumentos de promoción, nuevos ámbitos de vinculación, fortalecimiento institucional

1. Introducción

La región del noroeste de la provincia de Buenos Aires (Región NOBA) es un espacio geográfico caracterizado por la importancia de sus actividades económico-productivas y empresariales. Las políticas públicas lo toman como escenario para la atención de problemáticas concretas que son comunes a sus comunidades y que deben resolverse mediante el diseño y provisión de respuestas a nivel regional. Cuenta con un importante entramado institucional, que incluye a organismos científicos, académicos y gubernamentales, interactuantes con su entorno productivo, a través de distintos ámbitos de interfaz: Unidad Integrada UNNOBA INTA, Polos Tecnológicos de Junín y Pergamino, Clúster de la Semilla Eje Pergamino-Venado Tuerto, entre los más destacados.

En estos ámbitos impulsados por la UNNOBA conjuntamente con otras instituciones, se vienen desarrollando esfuerzos continuados de vinculación con gobiernos locales y con sectores productivos y empresariales, a fin de brindar asistencia técnica en políticas de crecimiento y desarrollo sustentadas en el propio territorio.

No obstante, los esfuerzos realizados, durante el Proceso de Autoevaluación Institucional que se llevó adelante en el año 2012, con motivo del 10° aniversario de la creación de la UNNOBA, surgió como observación la "necesidad de promover proyectos de desarrollo tecnológico que fortalezcan el perfil de la región, y mejoren la articulación entre la generación del conocimiento y su transferencia al entorno social y productivo".[3]

En ese sentido, desde el Programa "Gestión de la Innovación y Vinculación Tecnológica" que impulsa la Secretaría de Investigación, Desarrollo y Transferencia (SIDT), se comenzó a trabajar en el fortalecimiento de las políticas, para consolidar la transferencia de conocimientos y tecnologías generados en su ámbito, en articulación con las necesidades y demandas locales y regionales.

La SIDT diseñó y ejecuta en la actualidad programas específicos financiados con recursos propios, entre los que se destacan el "Programa de Jóvenes Emprendedores, Creación de Unidades de Negocio" (Resolución (CS) 595/2013), y la Convocatoria para la presentación de

[3] Universidad Nacional del Noroeste de la Provincia de Buenos Aires (UNNOBA). (1012). "Autoevaluación Institucional. Universidad Nacional del Noroeste de la provincia de Buenos Aires". Buenos Aires. Pág. 136.

"Proyecto de Innovación y Transferencia de Tecnologías de la región del noroeste de la provincia de Buenos Aires – PRITT NOBA" (Resolución (CS) 852/2014).

También, se fortaleció la promoción de los instrumentos existentes en el Sistema Nacional Científico-Tecnológico (SNCYT) y el apoyo a los claustros en la búsqueda de financiamiento externo. Los grupos de trabajo con mayores capacidades para desarrollar proyectos de transferencia y vinculación tecnológica, resultaron beneficiarios de subsidios otorgados por distintos Ministerios Nacionales y/o Provinciales[4].

En el caso de los grupos pertenecientes a la Escuela de Ciencias Económicas y Jurídicas (ECEJ), encontraron una oportunidad en el Concurso de Proyectos de Asistencia Exportadora "Manuel Belgrano" promovido por la Subsecretaría de Coordinación de Políticas Universitarias del Ministerio de Educación de la Nación, para comenzar a orientar sus esfuerzos en ese sentido. Este concurso se planteó en el contexto del "Programa Universidad y Trabajo Argentino en el Mundo", creado con la finalidad de realizar acciones específicas que promuevan la articulación entre el sistema universitario y los sectores productivos, con el objetivo de impulsar la inserción internacional de las pequeñas y medianas empresas del país[5].

Como se expresa en párrafos anteriores, este trabajo pretende transmitir la experiencia transitada hasta la actualidad, conjuntamente entre la SIDT y la ECEJ, en el diseño de las estrategias y acciones implementadas para alcanzar los primeros resultados, que se detallan a continuación.

2. Objetivos

En el Concurso de Asistencia Exportadora "Manuel Belgrano", la UNNOBA formula dos proyectos, con el objetivo de fortalecer las actividades de transferencia y vinculación tecnológica en el ámbito de la Universidad, y en particular de la ECEJ, en relación al entorno socio-productivo. Los proyectos de referencia son:

[4] Es el caso de los grupos de las ingenierías, que aplicaron cuatro proyectos en la Convocatoria 2013 "Capacidades Científico Tecnológicas Universitarias para el Desarrollo Energético "Ing. Enrique Mosconi", o los grupos de agronomía, a través de la aplicación de proyectos en "Agro Valor".

[5] Ministerio de Educación de la Nación. Secretaría de Políticas Universitarias (2013). Aprobar la puesta en marcha del Programa Universidades y Trabajo Argentino en el Mundo. Resolución SPU 671/2013.

1) “Internacionalización de la producción metalmecánica del noroeste de la provincia de Buenos Aires: el caso de Industrias Metalúrgica Sorazabal”, con el objetivo de promover en el ámbito local y regional las condiciones necesarias para que esta empresa logre su internacionalización, a través de la exportación de sus productos; y,

2) “Conformación del Consorcio Exportador de PYMES Metalmecánicas de 9 de Julio”, con el objetivo de promover la conformación de un Consorcio de Exportación de las firmas nucleadas en el agrupamiento empresarial, y coadyuvar en la estrategia de internacionalización conjunta de la oferta productiva del consorcio.

Ambos proyectos tienen como meta común fortalecer la vinculación entre las universidades públicas involucradas en las propuestas (UNNOBA y UNLP) y las empresas del sector en la Región NOBA, a través de la generación de nuevas estrategias y acciones, tendientes a la gestión de la innovación.

La SIDT se propuso como objetivo además, fortalecer internamente la articulación de las actividades de gestión de la innovación y vinculación tecnológica en relación a la ECEJ, que atento a su perfil, requiere de estrategias institucionales específicas para dinamizar sus actividades es este aspecto.

3. Metodología

A partir de la aprobación de los proyectos, la SIDT presenta la propuesta a las autoridades de la ECEJ, para concretar una serie de reuniones, a fin de analizar las capacidades internas de la Unidad Académica y convocar a los claustros.

Como resultado de las reuniones preliminares, en primera instancia, se acuerda el llamado a un especialista en Comercio Exterior, dado que se detecta un área de vacancia en esa área. Se realiza la convocatoria para la selección del profesional, entre los requisitos, además de los antecedentes y de estar radicado en la región, se solicita la presentación de una propuesta de trabajo que comprenda la capacitación de los estudiantes que intervendrán en el desarrollo de los proyectos. También se identificó el espacio físico donde se desempeñaría el futuro equipo de trabajo; las autoridades coincidieron que en las instalaciones del Polo Tecnológico Junín se disponía de las condiciones y el equipamiento necesario para la ejecución de los proyectos.

En segunda instancia, se convoca a los estudiantes de la Unidad Académica a participar del Curso de Capacitación "Internacionalización de las PyMES: Negocios Internacionales y Exportaciones como Herramientas para el Crecimiento Empresarial y el Fomento del Desarrollo Regional", diseñado a partir de la adquisición de competencias, para su aplicación en relación a los objetivos de los proyectos. Sobre un total de 29 inscriptos, se seleccionan 6 estudiantes, a partir los antecedentes presentados y el desempeño y evaluación obtenida. De esta forma queda establecida la infraestructura y equipamiento y el equipo de trabajo capacitado para continuar con la ejecución de la propuesta.

4. Análisis

Como fue referenciado, el sector productivo en el que se inscriben ambos proyectos corresponde a la industria metalmecánica, con notable crecimiento en la Región NOBA. Durante el 2012, la Provincia de Buenos Aires instrumentó el Plan Estratégico Productivo Buenos Aires 2020 (PEPBA 2020)[6] con el objetivo de promover el desarrollo de la producción y la industria. Para la definición se consideraron ocho subespacios geográficos en la provincia, y a través de encuentros participativos se seleccionaron cadenas de valor, estratégicas en cada uno de ellos. El sector metalmecánico fue uno de los rubros industriales incluidos entre las cadenas de valor seleccionadas para el subespacio NOBA, en el marco del PEPBA 2020;[7] la ciudad de Colón se destaca como uno de los centros de mayor dinamismo, conjuntamente con la ciudad de 9 de Julio.

Los proyectos con los que la UNNOBA responde al concurso se inscriben como parte de una política regional en la que la Universidad se articula con actores empresariales de la región y atiende a las definiciones surgidas del PEPBA 2020, entre otros insumos estratégicos. Como parte de esta política, se establecieron un conjunto de objetivos relacionados con la internacionalización de la producción de este sector, su vinculación con el ámbito universitario

[6] Ministerio de la Producción, Ciencia y Tecnología, Provincia de Buenos Aires. (2012). Plan Estratégico Productivo Buenos Aires 2020 (PEPBA 2020). Ministerio de la Producción, Ciencia y Tecnología, provincia de Buenos Aires, Jefatura de Gabinete, La Plata.

[7] Para los Subespacios correspondientes al noroeste bonaerense se seleccionaron las siguientes cadenas; A) Subespacio Noreste: 1) automotriz–autopartes; 2) alimentos; 3) producciones intensivas; 4) farmacéutica; y 5) siderúrgica; B) Subespacio Noroeste: 1) porcina; 2) láctea; 3) bovina; 4) oleaginosa; y 5) metalmecánica

en el proyecto, incluye también a la UNLP, quien participa para aportar sus capacidades en aspectos específicos de la implementación.

Respecto del proyecto que involucra a la Empresa Sorazabal S.R.L., la que fue seleccionada, en función de su representatividad en el sector y que a partir de su crecimiento, se encuentra implementando innovaciones tecnológicas que le permiten mejorar su competitividad tanto en los mercados internos como en los externos.

El otro proyecto se centra particularmente en el desarrollo estrategias asociativas para el logro de nuevas capacidades en empresas del sector de la ciudad de 9 de Julio, que se caracteriza por la existencia del denominado Distrito Industrial de la Maquinaria Agrícola (DIMA). El proyecto tiene por objetivo promover la internacionalización del Grupo Exportador de Metalmecánica, que actualmente integran 5 empresas locales. El DIMA comprende un importante conglomerado de unas 50 PYMES metalmecánicas, que se especializan en el desarrollo y fabricación de maquinarias e implementos agrícolas, tales como sembradoras, silos, chimangos, pulverizadoras, casillas rurales, etc. Ambos proyectos iniciaron un desarrollo innovador en implementos complementarios para el diseño de plantas de extrusión de cereales y oleaginosas, que permiten avanzar en torno a la industrialización en origen y en valor agregado de los comodities agrícolas.

5. Resultados e impacto

El desarrollo de los proyectos ha generado diversos resultados e impactos, entre los que se pueden destacar hasta el momento:

- A nivel institucional, el fortalecimiento de la articulación entre la SIDT y la ECEJ para el desarrollo de proyectos de transferencia y vinculación tecnológica en relación con las demandas del sector económico-productivo de la región NOBA;
- La generación de capacidades institucionales, a través de la convocatoria del consultor técnico que coordina las actividades programadas; y de la capacitación, evaluación y selección de estudiantes de la ECEJ para el desarrollo de los proyectos.
- La capacitación de recursos humanos en técnicas introductorias para el Comercio Internacional, tendientes a dotar de herramientas y conocimientos básicos en materia

de comercio exterior; esto influye no sólo en la comunidad universitaria, sino también en la empresarial, a través de la socialización de la información;

- La evaluación de diferentes oportunidades comerciales detectadas y preparación de las empresas para el proceso exportador; esta etapa conllevó el análisis y la toma de decisiones acerca del/los mercados a ser abordados, los requerimientos de adaptación tecnológica que requieren los mercados seleccionados, la conformación del tipo de operación comercial con los clientes del exterior – exportación directa, contratos de agencia o representación y/o distribución, etc.;
- El asesoramiento integral en Marketing Ferial, participación en exposiciones y misiones comerciales, según necesidades estratégicas de las empresas.
- La búsqueda, clasificación y análisis genérico de información estratégica para la comercialización, posibilitó que el grupo de trabajo comenzara a elaborar otros perfiles y estudios de mercado para la toma de decisiones de comercio internacional. Esto generó nuevos insumos para la formulación de otros proyectos, presentados en diferentes convocatorias.

6. Conclusiones

La UNNOBA ha mantenido una estrecha vinculación entre las actividades científico-tecnológicas y de innovación desarrolladas en su ámbito, con las actividades públicas y privadas de la región, para llevar a cabo numerosos proyectos de carácter asociativo y colaborativo; brindar capacitaciones y asesoramiento, realizar proyectos de investigación y transferencia de manera conjunta, así como también establecer sus líneas de investigación vinculadas a la problemática regional.

Promueve, desde su creación, ámbitos intersectoriales de interfaz que generan las condiciones adecuadas para el análisis de su accionar científico-tecnológico e innovativo, la valorización de la pertinencia de las acciones con relación al medio y la medición del impacto y relevancia social y ética.

El “Programa Universidad y Trabajo Argentino en el Mundo”, promovido por la Subsecretaría de Coordinación de Políticas Universitarias del Ministerio de Educación de la

Nación, posibilitó disponer de nuevos instrumentos del SNCYT que contribuyeron a fortalecer las políticas en este sentido y la fuerte impronta regional con la que cuenta la UNNOBA.

Asimismo, el firme compromiso asumido por todos y cada uno de los actores del área de su influencia, permite continuar profundizando la relación e interacción entre los sectores gubernamentales, académicos y productivos - actores públicos y privados -, a fin de colaborar con la obtención de nuevos desarrollos y oportunidades como lo es la internacionalización de la producción de la región NOBA, y promoviendo la participación de los docentes-investigadores con vocación de relacionarse con su sociedad.

Bibliografía

De Sousa Santos, B. (2005). *La Universidad en el Siglo XXI. Para una reforma democrática y emancipadora de la universidad*. Buenos Aires: Miño y Dávila.

Gibbons, Michael (1997). *La nueva producción del conocimiento. La dinámica de la ciencia y la investigación en las sociedades contemporáneas*. Barcelona: Ediciones Pomares – Corredor.

Gibbons, M. (1998). "Pertinencia de la educación superior en el siglo XXI", estudio preparado para la Conferencia Mundial sobre Educación Superior de la UNESCO de 1998.

Ministerio de Educación de la Nación. Secretaría de Políticas Universitarias. (2013). Aprobar la puesta en marcha del Programa Universidades y Trabajo Argentino en el Mundo. (Resolución SPU 671/2013), Buenos Aires. Disponible en: http://portales.educacion.gov.ar/spu/files/2013/05/Programa_Unviersidad_y_Trabajo_Argentino_en_el_mundo.pdf

Ministerio de la Producción, Ciencia y Tecnología, Provincia de Buenos Aires. (2012). Plan Estratégico Productivo Buenos Aires 2020 (PEPBA 2020). Ministerio de la Producción, Ciencia y Tecnología, Provincia de Buenos Aires, Jefatura de Gabinete, La Plata. Disponible en: http://www.mp.gba.gov.ar/jefaturadegabinete/pepba/index.php

Universidad Nacional del Noroeste de la Provincia de Buenos Aires (UNNOBA). (1012). Autoevaluación Institucional. Universidad Nacional del Noroeste de la Provincia de Buenos Aires, Buenos Aires.