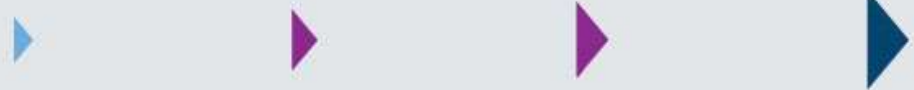




# Planificación Estratégica Participativa

*Haciendo posible la Universidad que queremos*



**Proyecto:**

**Promoción de la Cooperación Científica  
Internacional de la UNC**

**Coordinadora: Dra. Miriam Carballo**

**Año 2020**

**Universidad Nacional de Córdoba**

## **1. Personal afectado al proyecto**

**Unidad de Gestión en la que se encuentra radicado el proyecto:** Prosecretaría de Relaciones Internacionales

**Titular de la Unidad de Gestión:** Dra. Miriam Carballo

<b>Equipo de proyecto</b>		
<b>Nombre y apellido</b>	<b>Rol</b>	<b>Dependencia de pertenencia</b>
Miriam Carballo	Coordinadora	PRI
Carla Giacomelli	Integrante	SeCyT
Arnaldo Mangeaud	Integrante	Programa de Estadísticas Universitarias
Miguel Montes	Integrante	PSI
María Isabel Morales	Integrante	Graduados - SAA

## **2. Situación general de partida y justificación del proyecto**

La Universidad Nacional de Córdoba (UNC) es la tercera universidad del país en cantidad de estudiantes, docentes y en volumen de producción científica. El último anuario estadístico (2016) señala que cuenta con aproximadamente 118.949 estudiantes y la tasa promedio de crecimiento anual de esa población es del 2%. El total de estudiantes de posgrado es de 9.795. Asimismo, el número de cargos docentes es de 9.875 con una tasa de crecimiento anual promedio del 1%.

Entrando en la situación de la producción científica, un primer estudio exploratorio realizado por la Prosecretaría de Relaciones Internacionales sobre el índice internacional Scopus de citas científicas señaló que la relación de producción científica de la UNC reflejada en esa base de datos para 2015 era de 1 paper por casi 3 docentes, mientras que la tasa para la UBA era casi de un paper por docente y para la UNLP de 1,60 por cada docente. En un segundo trabajo donde se profundizó sobre la producción científica exclusivamente de la UNC se identificó que en el período 2010-2015 se produjeron más de 30 mil publicaciones indexadas Scopus. De ellas, unas 4200 aproximadamente se produjeron sin colaboración internacional y unas 1150 en coautoría internacional. Las 3400 publicaciones produjeron casi 19 mil citas (un promedio de 4,5 citas por publicación), mientras que las producciones realizadas en coautoría internacional produjeron más de 11 mil seiscientos (un promedio de 10,1 citas por publicación). Esto indica que las publicaciones en coautoría internacional tiene un impacto de más del doble de citas que las publicadas sin colaboración internacional.

Otro aspecto que es digno de ser destacado es que la mejor variable explicativa para el impacto de una publicación realizada por la UNC es el idioma: de las publicaciones en castellano producidas entre 2010 y 2015, solo 790 fueron incluidas en el Scopus

con algún grado de impacto (650 citas aproximadamente). En contraposición, casi 4600 publicaciones producidas en inglés fueron incluidas en Scopus con un impacto de más de 30,000 citas. No cabe más que concluir que, para que las publicaciones de la UNC tengan un mejor desempeño en índices internacionales de citación es necesario facilitar la publicación en inglés por parte de nuestros docentes.

Las publicaciones en coautoría internacional no pueden pensarse como una acción en sí, sino como el resultado de un proceso de cooperación científica internacional. Este proceso de colaboración interinstitucional se fortalece y facilita a través de acciones de movilidad, participación en congresos, colaboración académica para el dictado de cursos, etc. Requiere además de una gestión específica en torno a ella: identificación de potenciales socios, de temáticas y grupos de investigación de la UNC que posean intereses comunes con socios internacionales, estrategias de “diplomacia científica” especialmente aquellas que apuntan a la integración regional, entre otras.

La gestión de la cooperación científica internacional no puede basarse en la intuición, debe estar fundada en datos que permitan evaluar resultados y desempeños, identificar estrategias exitosas y oportunidades en los cambios de escenarios. Hoy la UNC posee un anuario estadístico pero sus oficinas de Relaciones Internacionales (a nivel central y en las Facultades) no cuentan con información sistemática y oportuna para la toma de decisiones relativas a la movilidad internacional. Es particularmente notable el desconocimiento que existe acerca de 1) docentes e investigadores que realizan estancias en el exterior como de docentes extranjeros que visitan la UNC; 2) la ejecución de convenios de cooperación internacional (y los montos invertidos en dichas acciones) y 3) los intereses de cooperación por áreas disciplinarias. Tampoco existe una metodología que permita estimar la incidencia de la internacionalización en la producción científica de la UNC y sus políticas. En este sentido, se valora muy positivamente la producción de la Red de Indicadores de Ciencia y Tecnología - Iberoamericana e Interamericana- (RICYT) en torno a la construcción de sistemas de indicadores y metodologías de seguimiento y gestión de información de la ciencia que incluyen un “Manual de Indicadores de la Ciencia y la Tecnología” (más conocido como “Manual de Santiago”), pensados para la política de CyT nacional.

El Manual de Santiago propone criterios para medición de la internacionalización científica y la elaboración de indicadores. Y ofrece un planteo conceptual sobre los efectos de la internacionalización en el desarrollo científico: “El desarrollo científico y tecnológico siempre ha tenido una dimensión internacional, asociada a la propia dinámica de la formación de los investigadores, a la naturaleza de los procesos de investigación y difusión del conocimiento científico y a la generación y transferencia de la tecnología. Lo novedoso de la situación actual es el alto grado de generalización de la dimensión internacional que se ha consolidado como un componente intrínseco de la generación del conocimiento y de los procesos sociales y económicos relacionados con la utilización del mismo (...) Las oportunidades que ofrece la internacionalización son bastante evidentes en el ámbito de la formación de recursos humanos, las actividades de investigación, el fortalecimiento institucional, el acceso a la tecnología y la proyección internacional de las capacidades y productos de la investigación e innovación. El aprovechamiento de las oportunidades requiere planteamientos

proactivos para identificarlas y establecer los mecanismos y condiciones más adecuadas en cada caso y en cada país.”

Asimismo, advierte que se trata de un proceso que presenta “luces y sombras” en el cual “las principales amenazas se centran en la utilización de la internacionalización como una nueva forma de colonización, a través de la utilización de las capacidades de investigación de otros países en detrimento de su función como generadores de conocimientos y tecnologías prioritarios para el desarrollo del propio país. Esta amenaza puede ser especialmente importante en los países de menor desarrollo por la debilidad de las políticas científicas y tecnológicas y sus correspondientes instrumentos financieros y operativos.”

La colaboración y asesoramiento de la RICYT, que trabaja desde la realidad del sistema de CyT latinoamericano, podría ser de gran utilidad para la UNC en el marco de este proyecto.

Por todo esto, la ausencia de información (y con herramientas informáticas que faciliten su sistematización y gestión) es un problema troncal para cualquier estrategia de internacionalización de la ciencia que la UNC pretenda emprender. Estos sistemas informáticos además deberían servir para la gestión de la movilidad y las acciones de cooperación que realicen quienes integran la UNC (institucionales e individuales) vinculados con la temática y que no solo deberían ser pensados como un mecanismo de registro.

### **3. Objetivos del proyecto**

#### **Propósito/Objetivo Específico (OE)**

OE. Incremento de la presencia de publicaciones de investigadores de la UNC individualmente o en coautoría internacional en todas las áreas disciplinarias según índices internacionales de citación.

- Indicador de cumplimiento: publicaciones de autoría institucional de la UNC según índices de citación científica.
- Valor comprometido del indicador: incremento del 10% interanual.
- Medio de verificación: reporte índice internacional de citación científica (ejemplo: Scopus).
- Fecha de cumplimiento: diciembre de 2023
- Supuestos: 1) La coautoría internacional duplica las chances de que la publicación sea incluida en los índices de citación (así lo indica un estudio exploratorio realizado por la PRI-UNC). 2) La calidad de la producción científica en la UNC es alta y homogénea, por lo tanto, fortaleciendo las condiciones de producción y la cooperación internacional, todas las disciplinas crecerán en los índices de citación.

## Productos/Subproyectos (SP)

SP1. Visibilización y apoyo a la cooperación científica internacional estratégica.

- Indicador de cumplimiento:
  - a. Posición en rankings internacionales a definir.
  - b. Página web en lengua extranjera funcionando y actualizada.
  - c. Cantidad de ferias y reuniones de redes de cooperación internacional universitaria en las que la UNC está presente.
  - d. Áreas de investigación prioritarias y de excelencia definidas.
  - e. Equipos de investigación que se encuentran más avanzados en su internacionalización identificados.
  - f. Socios internacionales por área disciplinaria priorizados.
  
- Valor comprometido del indicador:
  - a. Dentro de las 20 mejores de Latinoamérica.
  - b. Al menos una actualización semanal de la web durante la duración del proyecto.
  - c. Incremento de los hits de la web internacional.
  - d. Asistencia al menos a 3 ferias internacionales y 3 reuniones redes de cooperación anuales.
  - e. Al menos 10 áreas de investigación priorizadas para la cooperación científica internacional.
  - f. Al menos 10 socios internacionales priorizados.
  
- Medio de Verificación
  - a. Informes anuales de rankings internacionales.
  - b. Informe del equipo a cargo de la web internacional de la UNC.
  - c. Memoria Anual de la PRI.
  
- Fecha de cumplimiento: diciembre de 2023

SP2. Producción de información adecuada para la toma de decisiones relativa a la internacionalización de la ciencia.

- Indicador de cumplimiento:
  - a. Metodología y procedimientos de recolección de datos definidos y aplicados.
  - b. Talleres de Capacitación realizados al personal de estadísticas y otras áreas que utilizarán la información.
  - c. Sistema informático testeado por el equipo técnico y funcionando correctamente.
  - d. Talleres de Capacitación al personal involucrado en el uso del sistema informático.
  
- Valor comprometido del indicador:
  - a. Metodología testeada y aprobada por la PRI.

- b. Al menos el 70% del personal involucrado en el uso de la metodología capacitada.
  - c. Sistema informático que emite reportes mensuales según necesidades de gestión.
- Medio de verificación:
  - a. Manual de procedimientos aprobado por resolución de la PRI.
  - b. Registro de asistencias de talleres de capacitación.
  - c. Informe de testeo del sistema informático emitido por el equipo de desarrollo de la metodología.
- Fecha de cumplimiento: diciembre de 2023.

SP3. Consolidación de las capacidades institucionales para el desarrollo de estrategias de cooperación internacional.

- Indicador de cumplimiento:
  - a. Cantidad de proyectos de cooperación científica postulados a convocatorias internacionales que hayan sido elaborados conjuntamente entre la PRI y las Unidades Académicas.
  - b. Cantidad de acciones de cooperación internacional financiadas por la UNC.
  - c. Monto total invertido por la UNC en acciones de cooperación internacional.
  - d. Planes de desarrollo institucional diseñados por las ORI de las Unidades Académicas asistidas por la PRI.
- Valor comprometido del indicador:
  - a. Al menos 5 ORIs presentaron proyectos de cooperación científica en convocatorias internacionales asistidos por la PRI.
  - b. Al menos 5 acciones de cooperación internacional financiadas por la UNC en el marco de su estrategia de cooperación científica internacional.
  - c. La inversión en acciones de cooperación internacional de la UNC equivalen al 90% del presupuesto de la PRI.
  - d. Al menos 7 ORIs de Unidades Académicas cuentan con planes de desarrollo institucional.
- Medio de verificación:
  - a. Copia de proyectos presentados a las convocatorias internacionales.
  - b. Memoria Anual de la PRI.
  - c. Planes de desarrollo institucional de ORIs de las Unidades Académicas.
- Fecha de cumplimiento: diciembre de 2023

SP4. Apoyo a quienes invetigan para enfrentar experiencias de cooperación científica internacional.

- Indicador de cumplimiento:
  - a. Cantidad de investigadores/as asistidos/as en materia de escritura y estilística.
  - b. Cantidad de papers producidos con asistencia del Centro de Escritura.
  - c. Oficinas habilitadas para el Centro de Escritura y Asistencia Lingüística y Pedagógica.
  - d. Cantidad de egresados de la UNC que viven en el exterior identificados.
  - e. Cantidad de egresados de la UNC que viven en el exterior y participan en las redes de cada unidad académica.
  - f. Cantidad de egresados de la UNC que viven en el exterior y participan en actividades organizadas por la UNC.
  - g. Cantidad de exbecarios extranjeros que participan en acciones de cooperación internacional con la UNC.
  
- Valor comprometido del indicador:
  - a. Al menos 60 investigadores/as anuales asistidos/as en materia de escritura y estilística.
  - b. Al menos 50 papers anuales producidos con asistencia del Centro de Escritura.
  - c. Obra de reforma terminada y oficina funcionando.
  - d. Al menos 150 egresados de la UNC viven en el exterior identificados anualmente.
  - e. Al menos 80 egresados de la UNC viven en el exterior y participan en redes de su unidad académica anualmente.
  - f. Al menos 50 egresados de la UNC viven en el exterior y participan en actividades organizadas por la UNC anualmente.
  - g. Al menos 20 exbecarios internacionales participan de proyectos de cooperación con la UNC.
  
- Medio de verificación:
  - a) Informe de registro de egresados en el exterior.
  - b) Memoria Anual de la PRI.