

Resumen

El presente proyecto integrador presenta el estudio y la implementación de la metodología SMED (Single Minute Exchange Of Die) en la autopartista Autoneum Argentina S.A que fabrica productos que brindan soluciones acústicas y térmicas para la industria automotriz.

El objetivo de este proyecto es disminuir el tiempo de cambio de serie para una célula de trabajo modelo en la empresa, mediante la implementación de técnicas de cambio rápido que forman parte de la metodología SMED. En base a los resultados obtenidos, se describen las soluciones implementadas que implican un cambio en el método de trabajo inicial o que requieren pequeñas inversiones, apoyadas en el estudio del cambio de producto inicial y la evaluación del impacto sobre la disponibilidad de máquinas entre otros indicadores.

La reducción del tiempo de cambio de serie que posibilita la herramienta SMED contribuye directamente en la mejora de la eficiencia y la productividad con la consecuente reducción de los costos de fabricación. Actualmente la reducción de costos es crítica frente a un entorno altamente competitivo que ofrece un sin límites de opciones al cliente que no está dispuesto a pagar por las ineficiencias del sistema productivo.

Abstract

This project presents the study, development and implementation of SMED (Single Minute Exchange of Die), at Autoneum Argentina SA, a company which provides acoustic and thermal solutions for the automotive industry.

The objective of this project is to reduce the set up time for model work center at the company, by implementing techniques of quick change included on SMED methodology. Based on the results, the implemented solutions involved changing the initial work method or a small investment. The implemented solutions were supported by the study of initial situation, considering the positive impact on the availability of the equipment among others indicators. SMED contributes to reduce setup time, directly improving the company's productivity and efficiency with the consequent reduction of the manufacturing costs. Now a day, cost reduction is critical against a competitive environment that offers limitless options to the customer that refuses to pay for the inefficiencies of the production system of the company.

Dedicatoria

**A mis padres, que me dieron su apoyo incondicional.
A mis amigos, hermanos del alma que me acompañaron
en todo momento.
A mi tutor y todo el tribunal que me brindaron soporte
absoluto en esta carrera contra el tiempo.**