



Universidad Nacional de Córdoba
Facultad de Ciencias Exactas, Físicas y
Naturales



Escuela de Ingeniería Industrial

Estudio de Factibilidad de Nacionalización
IVECO ARGENTINA S.A.
IVECO

Autor

MAGRINI, BRUNO Matrícula 200304755

Tutor

FUNES, RAÚL

CÓRDOBA, OCTUBRE 2014



RESUMEN

Este Proyecto Integrador se realizó en IVECO, empresa especializada en la fabricación de camiones. En este contexto, se estudió la factibilidad de nacionalización de componentes de camiones en Argentina, analizando la sustitución de piezas de proveedores extranjeros por otras de fabricación nacional

Se trataron dos problemáticas importantes que motivaron a este estudio, por un lado, el cambio legislativo en materia de importaciones, que provocaron un alza de los costos de la compañía por no contar con materiales a tiempo en la línea de producción. Y por otro lado, el desequilibrio de la balanza comercial del Grupo, en donde las importaciones eran mayores a las exportaciones, lo cual limitaban beneficios que otorgaba el Estado a IVECO.

El desarrollo de piezas importadas con proveedores argentinos sirvió como solución de estas problemáticas, ya que al fabricarse a nivel regional, las piezas no necesitarían ninguna autorización del Estado para poder ingresar al país, evitando todo tipo de demora causada por la nueva legislación de importaciones. Además, dejar de importar el material para producirlo en el país, contribuye al equilibrio de la balanza comercial de la empresa.

Dentro de un universo de 6.000 piezas potenciales para desarrollar, se planeó como objetivo de este proyecto, la definición de un marco estructurado para encontrar la mejor pieza a fabricar, y que sirva como mejor solución a la problemática planteada. El resultado de este proceso de búsqueda y selección arrojó tres piezas para continuar analizando: 1.Techo de Cabina Larga, 2.Techo de Cabina Larga con Escotilla y, 3.Techo de Cabina Larga sin Escotilla.

Una vez definida las piezas, se cotizaron en proveedores nacionales y luego de un largo proceso de negociaciones y búsqueda de reducciones de costos, no se alcanzó a obtener ahorros sobre los precios de las piezas importadas. La falta de tecnología para aplicar los mismos procesos de fabricación que se utilizan actualmente, y los bajos niveles de eficiencia de los procesos planteados por los proveedores argentinos, fueron las principales razones por falta de competitividad. Las piezas desarrolladas en Argentina resultaron más costosas que las importadas por lo que no se encontraron motivos para seguir avanzando en un estudio económico.

El proyecto de desarrollar los techos en Argentina se torna inviable sin la tecnología, y los ahorros que justifiquen la inversión para un futuro beneficio económico de la compañía.



ABSTRACT

This Project was carried out in IVECO, a company specialized in truck manufacturing. In this field, the likelihood of the nationalization of truck components in Argentina was studied, analyzing the substitution of foreign parts for nationally manufacturing ones.

Two important problems that motivated this research were addressed. On one hand, the change in import legislation that triggered cost rise for the company, since they did not have material in time at the line production. On the other hand, the Group's trade balance instability, in which imports were higher than exports, what reduced the benefits the State granted to IVECO.

The manufacture of imported parts by national suppliers represented a solution for these problems, because the regionally manufactured parts would not require any State authorization to enter into the country. Besides, stop importing products in order to start manufacturing them in our country, contributes to the company trade balance.

Within a universe of 6,000 parts likely to be developed, it was planned, as this project main objective, the determination of a procedure that finds the best part to be manufactured that solves the above mentioned problem in the best way. The result of this research and selection process showed three parts to continue to analyze: 1. long cabin roof, 2. long cabin roof with hatchway, 3. long cabin roof without hatchway.

Once the parts were determined, they were valued in relation to national suppliers, and after a long process of negotiation and cost reduction research, savings on the prices of the imported parts were not obtained. The main reasons for the lack of competitiveness were the absence of technology to carry out the same current manufacturing processes, and the low efficiency level of the above mentioned Argentine suppliers processes. The parts manufactured in Argentina resulted to be more expensive than the imported ones. Consequently, reasons to continue the process economic research were not found

The manufacture of roofs in Argentina becomes unfeasible without the technology and savings that justify the investment for a company economic benefit.



AGRADECIMIENTOS

En esta página quiero agradecer a todas las personas que me ayudaron para poder concluir este Proyecto Integrador. Especialmente al Ing. Pablo Solera con su guía y experiencia en materiales compuestos, al Sr. Hugo Villarroel aportando conocimientos del Soft utilizado para hacer las pruebas dimensionales de los techos, María Sol Boris con sus correcciones, y al Profesor Raúl Funes con sus importantes consejos y lineamientos.

Además agradezco a Marta (mi mamá), Pucho (mi papá), mi hermana Andrea, mi abuela Neldita, Coty (mi novia), y a mis amigos incondicionales, que me apoyaron y fueron mi base en los buenos y malos momentos recorriendo de esta tesis.

Muchas gracias!.

