

Planificación Estratégica Participativa

Jornadas abiertas UNC 2018 - 2028

Haciendo posible la Universidad que queremos



Universidad
Nacional
de Córdoba



***LA INNOVACIÓN:
UNO DE LOS CAMINOS
PARA EL LOGRO DE LA PERTINENCIA***



Prof. Ing. Fulvio Hernando Arias

Panel “La universidad pública:
pertinencia, calidad e innovación.”



Contenido

- La pertinencia en una Universidad Pública**
- Contexto**
- Desafíos para la pertinencia en la Universidad**
- Que entendemos por innovación**
- Caminos para la preparación y el logro**
- Algunos medios y tácticas**
- Como lograrlo: acciones fundamentales**
- La innovación para el logro de la pertinencia**



Panel “La universidad pública:
pertinencia, calidad e innovación.”

Que es lo PERTINENTE para una **Universidad Publica**?

Constitución Nacional

Leyes que la definen (LES)

Misión, Visión y Valores

Objetivos Estratégicos Vigentes



CONTEXTO:
La Sociedad
y su realidad
Presente
y Futura

Panel “La universidad pública:
pertinencia, calidad e innovación.”



CONTEXTO – Actual y Futuro

Algunos Ejes de Análisis



Aceleración de los cambios estructurales y de prioridades en la sociedad (PEST)



La Cuarta Revolución Industrial está trancurriendo (Procesos mundiales)



Cambios profundos en el trabajo. Trabajos algoritmicos y heurísticos. Las Tecnociedades.



Cambios generacionales mas acelerados con mayores diferencias entre ellos

Panel “La universidad pública:
pertinencia, calidad e innovación.”



CONTEXTO – Actual y Futuro

Otros Ejes de Análisis



Migración mundial de la población hacia las grandes ciudades



Aceleración del concepto de Ciudades Inteligentes (Smart Cities – IOT y Big Data)



Fuertes líneas de trabajo por el Desarrollo Local (muchas ONGs – Programa ConectaDEL)



Nuevas necesidades y demandas para la población rural

Panel “La universidad pública:
pertinencia, calidad e innovación.”



CONTEXTO – Actual y Futuro

Más Ejes de Análisis



Impacto de y cambios por las redes sociales y la evolución en el marketing 3.0



En nuestro contexto altos niveles de pobreza



Mucha desocupación junto a incapacidad para satisfacer las demandas de trabajo requeridas



La prolongación de la vida con capacidades laborales y productivas

Panel “La universidad pública:
pertinencia, calidad e innovación.”



Actores Naturales



Autoridades Regionales



Bancos
Capital de riesgo
SGR



Panel “La universidad pública:
pertinencia, calidad e innovación.”

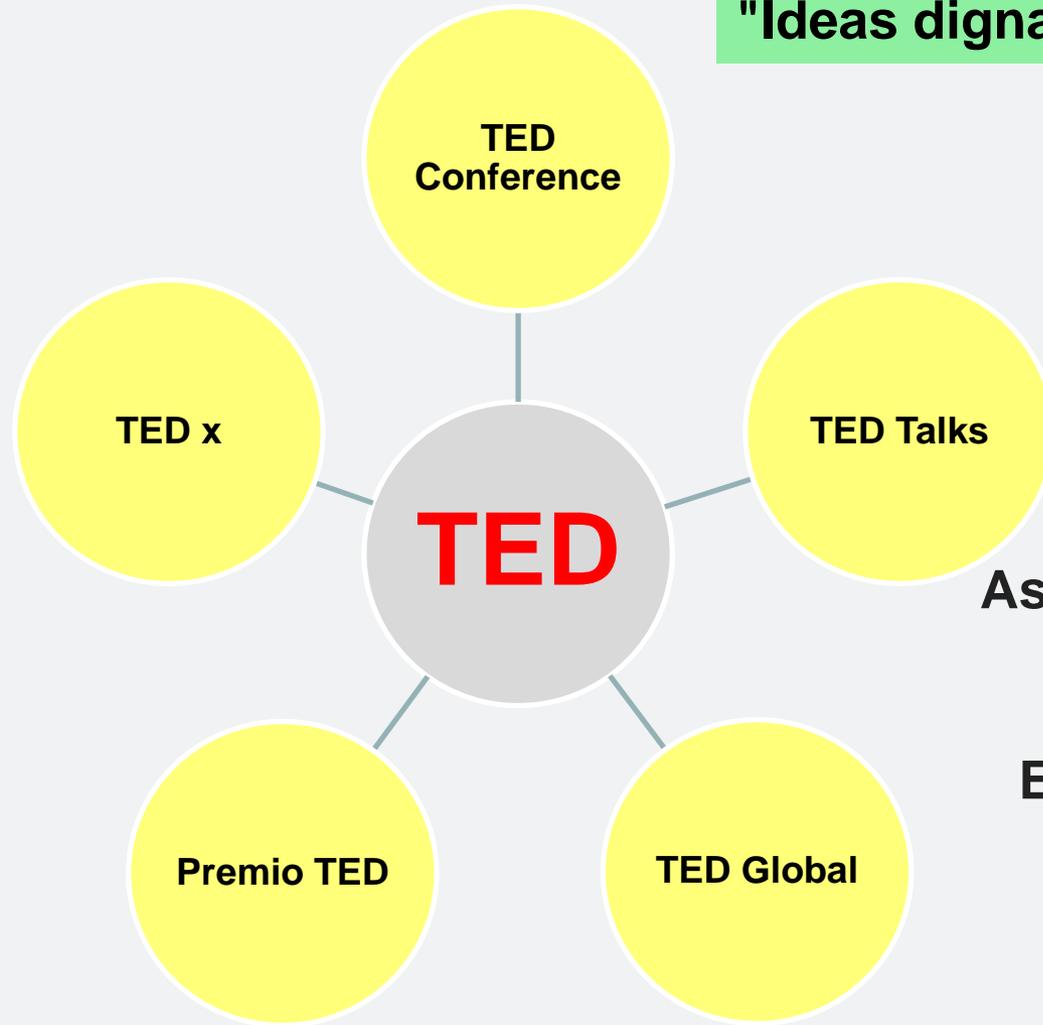


TED
Tecnología
Entertainment
Design

Objeto:
"Ideas dignas de difundir"

Mas de 1500
Jornadas de un
día distribuidas
en el mundo

Son congresos
independientes
+ 130 países
Varios por dia

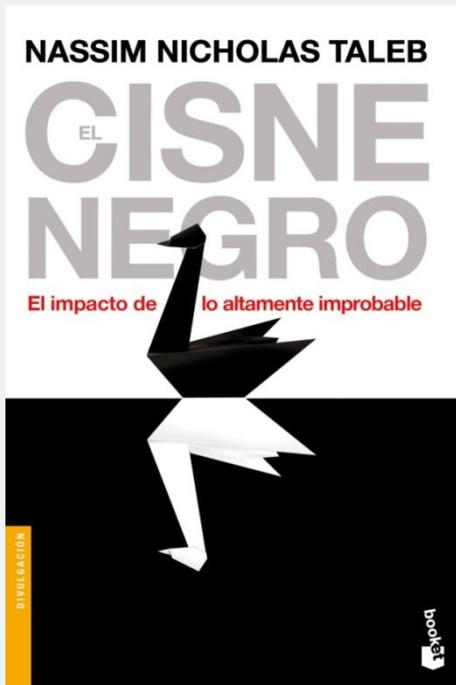


Ciencias
Arte y diseño
Política
Educación
Cultura
Negocios
Asuntos globales
Tecnología
Desarrollo
Entertainment

TED África
TED India
TED Women

Panel “La universidad pública:
pertinencia, calidad e innovación.”





Sucesos inesperados y muy poco predecibles - con tendencia a una ocurrencia con mayor frecuencia

El Impacto de lo ALTAMENTE Improbable

La incapacidad de predecirlos, hace que la experiencia ya no aporte tanto



LO QUE NO SABEMOS ES MUCHO MAS IMPORTANTE QUE LO CONOCIDO

DESAFIO

- **Estos demandan humildad, mentes abiertas y velocidad para desarrollar el conocimiento relacionado**
- **Además no sabemos por cuanto tiempo tendrá valor**

Panel “La universidad pública: pertinencia, calidad e innovación.”



Ideas y Realidades a tener en cuenta

- A las grandes organizaciones les es mucho mas difícil innovar
- El conocimiento al igual que los productos tiene un ciclo de vida (Lo reemplaza otro o un cisne negro le hace perder valor)
- Hay innovaciones incrementales, radicales y disruptivas
- Debemos pasar de la enseñanza algorítmica a la heurística (de profesores a facilitadores)
- 48% de los millenials ya empleados están buscando trabajo
- Importancia fundamental de la prospectiva y la vigilancia tecnológica
- El éxito de una población reside en el nivel de educación y de iniciativa de sus ciudadanos, no de su infraestructura



Panel “La universidad pública:
pertinencia, calidad e innovación.”

Desafíos Iniciales para la Pertinencia en la Universidad

❑ Investigar profunda y rápidamente sobre el futuro del trabajo

❑ Desarrollar los estudios prospectivos necesarios para poder actualizar las curriculas de las carreras (pregrado, grado, posgrado) y ofertas de educación no-estructurada existentes

❑ Diseñar la formación para los diferentes trabajos demandados hacia el futuro, ya sea de pregrado, grado, posgrado o enseñanza no-estructurada

Panel “La universidad pública: pertinencia, calidad e innovación.”



Qué entendemos por Innovación

Idea, proceso, metodología, método, objeto, mecanismo, producto, que es percibido como algo nuevo por:

- un individuo
- un grupo social
- una organización

Esta percepción implica que la innovación puede:

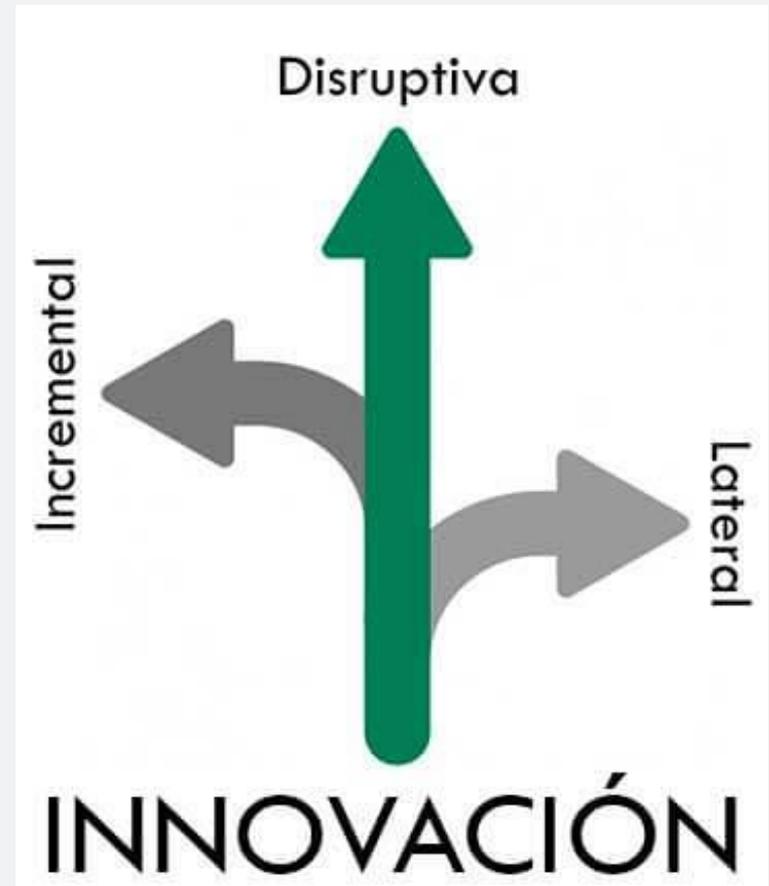
- ser objetivamente nueva
- no ser objetivamente nueva

La novedad de desarrollar una innovación

- no necesariamente implica nuevo conocimiento

Panel “La universidad pública: pertinencia, calidad e innovación.”

Aspectos de la Innovación



Panel “La universidad pública: pertinencia, calidad e innovación.”

INNOVACION CRUZADA

Fuentes de Innovación

Riesgos Conjuntos

Inversión Conjunta

Investigación y desarrollo

- Pública
- Privada

Learning by Doing

Learning by Using

- CRM

Proyectos Conjuntos

Panel “La universidad pública:
pertinencia, calidad e innovación.”



ATRIBUTOS que afectan Tasa de Adopción

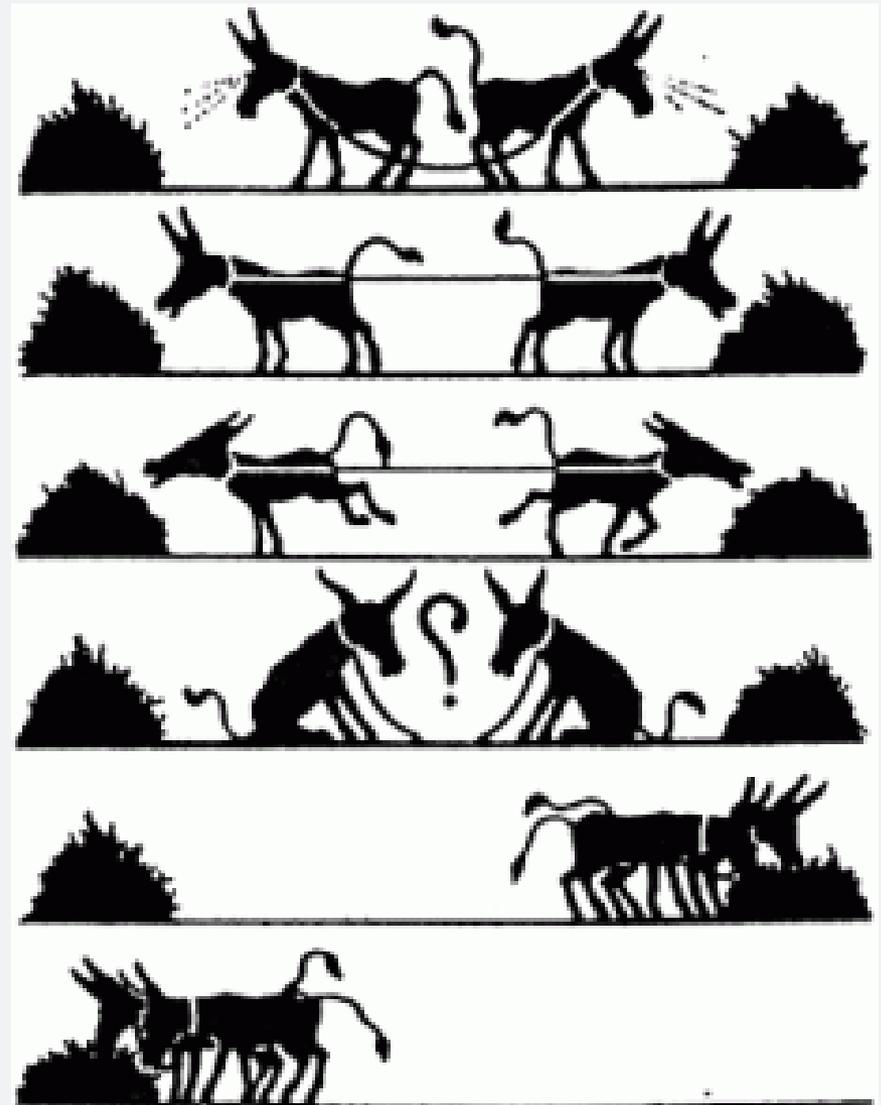


Panel “La universidad pública:
pertinencia, calidad e innovación.”



Hoy mas que nunca en la historia de los últimos siglos se verifica la importancia de considerar esto:

**APROVECHAR
ESFUERZOS Y
ESTRATEGIAS
SINERGICAS**



Panel “La universidad pública:
pertinencia, calidad e innovación.”



Caminos para la Preparación y el Logro de lo Pertinente

La Investigación para ser aplicada en la Enseñanza

La Innovación para la Enseñanza (Búsqueda de Mejores Prácticas)

La Innovación para lo Organizativo (Búsqueda de Mejores Prácticas)

La Investigación para el Desarrollo del Conocimiento

Actividades de Extensión

La investigación para Actividades de Vinculación

La investigación para Actividades de Transferencia

La innovación para Actividades de Transferencia

La innovación para Actividades de Vinculación

Panel “La universidad pública: pertinencia, calidad e innovación.”



Algunos Medios y Tácticas

Utilización intensa de las TICs (IT), con un uso adecuado de la enseñanza a distancia

Desarrollo sostenible en el tiempo

Competencia del aprender a aprender

Pasar del saber al saber-hacer y hacer-hacer. (Art. 42 de la LES)

Crecimiento equilibrado de los saberes y competencias del individuo en todos los ámbitos del ser y del quehacer humano

En los objetivos de los planes de estudio: desarrollo personal, profesional, familiar y social. Formar personas más que profesionales, con calidad humana previa a la calidad profesional. Personas comprometidas con ellos mismos y con su sociedad a fin de mejorarla

No es para nada adecuada una excesiva especialización en los niveles básicos y medios de la educación, ya que esto proporciona una perspectiva limitada del entorno, impide comunicarse efectivamente con personas de otras áreas del conocimiento, restringe su trabajo en equipos multidisciplinarios, y genera baja productividad en el trabajo

Panel “La universidad pública: pertinencia, calidad e innovación.”



Como Lograrlo: Acciones Fundamentales

❑ Una muy fuerte cultura y sistema de autoevaluación permanente (Incluye evaluación del avance del Plan Estratégico)

❑ Profunda actitud de servicio con evaluación para los participantes y por los asistentes (mejora continua)

❑ Desarrollo de una cultura muy solida para el trabajo multi e interdisciplinario y en equipo (Sistemas Complejos)

❑ Un sistema de distribución de los saberes, capacidades y puntos de contacto adecuado al joven y ciudadano futuro

Un solido sistema de comunicación interna y externa

Amplio desarrollo de vínculos y facilitar las migraciones de personas con otras instituciones (Capacidades y competencias)

Panel “La universidad pública:
pertinencia, calidad e innovación.”



Canales Permanentes de Comunicación y Espacios de Trabajo Sistemático en Conjunto



Panel “La universidad pública: pertinencia, calidad e innovación.”

La Innovación para el Logro de la Pertinencia

- ❑ **Es muy ineficiente utilizar recursos del estado – o sea de la sociedad – si por falta de comunicación, o dialogo, o por no disponer de convenios de cooperación adecuados, se comienza desde cero con temas que ya están parcial o totalmente resueltos**

- ❑ **Al mismo tiempo cumpliríamos con la CALIDAD pues hoy entendemos que Calidad es satisfacer en forma eficaz y eficiente con las necesidades y deseos de quien nos demanda algo, en nuestro caso la sociedad como un todo**



Panel “La universidad pública:
pertinencia, calidad e innovación.”

Es por ello que debemos estar convencidos que la INNOVACION es uno de los caminos mas importantes para resolver las demandas de la sociedad mas rápidamente y con menores costos para la misma, recordando que siempre los recursos son escasos y limitados, por lo tanto lo que utilizamos para algo se lo hemos restado a otros objetivos o a otras necesidades sociales de los ciudadanos



Panel “La universidad pública:
pertinencia, calidad e innovación.”



Planificación Estratégica Participativa

Jornadas abiertas UNC 2018 - 2028



Haciendo posible la Universidad que queremos



Universidad
Nacional
de Córdoba

