



Planificación Estratégica Participativa

Un diálogo colectivo para construir un puente entre el pensar, el aprender y el hacer

COMISIÓN DE INNOVACIÓN, TRANSFERENCIA Y VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

INFORME DE COMISIÓN

TERCERA DIMENSIÓN DE ANÁLISIS TRANSVERSAL

Pertinencia local/global
(pertinencia institucional)

Dimensión analizada: Pertinencia local / global – Pertinencia institucional

Fortalezas:

1. Existencia de un «potencial tecnológico» eventualmente transferible al medio (local, regional e internacional).

Debilidades:

1. Escasa percepción de pertinencia de la actividad de VT en la comunidad universitaria.
2. Inexistencia de valoración de la actividad de VT en las instancias de evaluación de RRHH en la propia UNC.
3. Ausencia de directivas de evaluación y valoración de las actividades de VT, como así también, presencia de dificultades para acreditar este tipo de actividad en algunas facultades.
4. Atomización en la distribución de recursos lo que repercute en un desaprovechamiento de oportunidades para la VT.
5. Falta de pertenencia de los RRHH a la UNC y dificultad en la capitalización de las actividades de VT cuando son canalizadas a través del CONICET, aun cuando estas se realicen utilizando recursos propios.
6. Ineficiencia en la búsqueda y aprovechamiento de oportunidades y fondos para promover actividades de VT y desarrollo tecnológico.

Oportunidades:

1. Percepción del medio socio-productivo de que la UNC puede contribuir al desarrollo sostenible.
2. Existencia de fondos nacionales para la creación de centros y de redes temáticas o para el desarrollo y la innovación.
3. Presencia de actores dentro del sector socio-productivo en el medio local con necesidades y/o capacidades para demandar desarrollos tecnológicos a la UNC.
4. Existencia de leyes de promoción para la reafectación de impuestos en cuanto al desarrollo y la innovación en empresas (e.g. IVA y crédito fiscal).

Amenazas / problemas / riesgos:

1. Falta de confianza del medio para demandar ciertas actividades de VT en la UNC. Esto, lleva a buscar soluciones en otros medios/organizaciones (nacionales o extranjeros).
2. Existencias de centros de menor envergadura y reconocimiento que la UNC que presentan mayor agilidad y capacidad de gestión de VT.
3. «Competencia» de centros de doble dependencia con las facultades en relación con posibles acciones de VT.

Objetivos generales y líneas de acción:

Objetivo 1: Jerarquizar la pertinencia de la VT dentro de las actividades propias que pueden/deben realizarse en la UNC.

Líneas de acción:

- 1.1. Reconocer a nivel estatutario a la VT como misión de la UNC.
- 1.2. Fomentar las actividades de VT e incorporar en la normativa que regula las actividades de los docentes con dedicaciones especiales; la posibilidad de que desarrollen este tipo de actividad en coincidencia con lo que debe ser parte de la misión de la UNC.
- 1.3. Crear un área específica de gestión tecnológica con personal capacitado dentro del área de acción de Innovación, Transferencia y Vinculación Tecnológica.

Objetivo 2: Posicionar a la UNC como referente en áreas específicas de desarrollo y VT en el medio local.

Líneas de acción:

- 2.1. Desarrollar mecanismos de promoción y difusión de las actividades de VT en el medio local y nacional.
- 2.2. Generar estrategias de promoción y difusión interna de oportunidades, reglamentaciones, procedimientos, imagen y pertenencia a la institución.
- 2.3. Establecer áreas de interés que puedan articularse con las definiciones de áreas prioritarias para el financiamiento de VT (FONTEC, FONTAR, etc.).
- 2.4. Crear un plan para la búsqueda de oportunidades y el relevamiento de tendencias a nivel global (antena tecnológica) para favorecer la VT en la UNC.
- 2.5. Implementar mecanismos para la búsqueda de fondos provenientes de distintos actores del medio socio-productivo que puedan ser aprovechados para el desarrollo de actividades de VT.
- 2.6. Propiciar la participación de graduados de la UNC en actividades de VT.
- 2.7. Implementar un sistema de monitoreo y métricas para las actividades de VT.