



Planificación Estratégica Participativa

Un diálogo colectivo para construir un puente entre el pensar, el aprender y el hacer

## **COMISIÓN DE RELACIONES INTERNACIONALES**

### **INFORME DE COMISIÓN**

#### **PRIMERA DIMENSIÓN DE ANÁLISIS TRANSVERSAL**

##### ***Integración interna (intrainstitucional)***

## **Dimensión 1: Integración interna (intrainstitucional)**

### **Fortalezas:**

1. El Consejo Asesor permite el trabajo conjunto entre la Prosecretaría de Relaciones Internacionales (PRI), las facultades y las distintas disciplinas.
2. Los estudiantes reconocen a la PRI y a las Áreas de Relaciones Internacionales de las Unidades Académicas.
3. Acertada modalidad de organización de la gestión centralizada - descentralizada dada por una estructura matricial.
4. Procedimientos claros y uniformes establecidos desde el Área Central para las actividades de movilidad.
5. La internacionalización, al ser una actividad transversal, promueve y facilita el trabajo conjunto.

### **Debilidades:**

1. El vínculo entre la PRI y las otras secretarías del Área Central es esporádico.
2. La internacionalización es accesorio en determinadas facultades.
3. La mirada sobre la internacionalización no es homogénea entre las Unidades Académicas.
4. Insuficiente desarrollo de los procedimientos de articulación entre facultades y el Área Central.
5. Falta de instrumentos vinculantes (económicos o normativos) del Área Central hacia las facultades.
6. Dispar desarrollo de la mirada estratégica de las facultades sobre la internacionalización.
7. Concentración por parte de las autoridades de las facultades en la rutina de gestión con limitado espacio para las actividades de internacionalización.
8. Ausencia de una política integrada de la gestión para el acompañamiento a estudiantes internacionales de grado de doble titulación y posgrado en actividades extracurriculares y otras necesidades (oferta de alojamiento, trámites, etc.).
9. El estudiante internacional de posgrado, los docentes e investigadores no son un objetivo de las políticas de acompañamiento y recepción.
10. La vinculación con la Gestión Institucional es percibida como "requisitos a cumplir" y no como una vinculación de ida y vuelta.
11. Posibilidad de adhesión dispar de las Unidades Académicas a las políticas del Área Central.

### **Oportunidades:**

1. Pronta implementación del Sistema de Créditos.
2. El desarrollo del Campus Virtual es una oportunidad para la internacionalización de la universidad.
3. Demanda y orientación hacia carreras de doble titulación por parte de universidades extranjeras.
4. Demanda y orientación hacia carreras de posgrado de doble titulación por parte de universidades extranjeras.
5. Necesidad de promover la internacionalización de la investigación y su transversalización.
6. Los nuevos modelos de internacionalización de currículo favorecen la creación de programas interdisciplinarios y el trabajo entre facultades.
7. Los nuevos modelos de internacionalización de currículo promueven el desarrollo de los Reconocimientos de Trayectos Formativos (RTF).
8. Eventos internacionales, por ejemplo la Conferencia Regional de Educación Superior (CRES) o el Congreso de la Lengua, pueden facilitar el debate y la reflexión de la universidad sobre dichas temáticas.

### **Amenazas:**

1. Desarrollo dispar a través de programas de financiamiento que facilitan y fortalecen solamente el desarrollo de una facultad o un área de Internacionales en desmedro de la mirada de integración de la totalidad de la Universidad.
2. Competencia entre facultades y personalismo.
3. Posibilidades de tensiones crecientes entre facultades y Área Central en vista de futuros eventos internacionales a cargo de la PRI.
4. Mayores trabas en movilidad de las personas que repercuten de manera dispar entre Unidades Académicas.

### **Objetivos y líneas de acción**

**1. Objetivo:** Promover la internacionalización de la oferta académica a partir de las nuevas herramientas y modalidades de cursado y titulación que permitan expandir la matrícula de estudiantes internacionales de la UNC.

#### **Líneas de acción:**

- 1.1. Difundir y promocionar internacionalmente la oferta del Campus Virtual de la UNC.
- 1.2. Canalizar la demanda y facilitar la generación de carreras de doble titulación con universidades extranjeras.

1.3. Impulsar la creación de programas académicos interdisciplinarios e interfacultades que posean relevancia internacional y que puedan certificarse con modalidades no tradicionales: RTF (Reconocimiento de Trayectos Formativos), escuelas de verano, etc.

1.4. Fortalecer y ampliar el Programa de Español y Cultura Latinoamericana (PECLA).

**2. Objetivo:** Reforzar y acompañar las estrategias de internacionalización de las Unidades Académicas y su inserción internacional.

**Líneas de acción:**

2.1. Colaborar en el diagnóstico, detección de oportunidades, y desarrollo de una estrategia de internacionalización para las Unidades Académicas.

2.2. Mejorar los procedimientos de articulación entre las facultades y la PRI para las diversas modalidades de convocatorias y nuevas actividades conjuntas.

2.3. Visibilizar e incrementar las vinculaciones científico-tecnológicas internacionales y el posicionamiento de nuestros investigadores a nivel internacional.

2.4. Promover la colaboración interfacultades en materia de relaciones internacionales.