



# COMISIÓN INNOVACIÓN, TRANSFERENCIA Y VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

## ACTA Nº 5

### ORDEN DEL DÍA TRATADO:

No establecido.



Universidad  
Nacional  
de Córdoba



Reforma  
1918-2018



Secretaría  
Ciencia y  
Tecnología

## ACTA DE REUNIÓN DE COMISIÓN/SUBCOMISIÓN

### **COMISIÓN DE INVESTIGACIÓN**

### **SUBCOMISIÓN DE INNOVACIÓN, TRANSFERENCIA Y VINCULACIÓN TECNOLÓGICA.**

**COORDINADORES: DRA. MIRIAM STRUMIA, DRA. CARLA GIACOMELLI, DR. FRANCO FRANCISCA.**

**FECHA DE REUNIÓN: 31/03//2017**

**LUGAR DE REUNIÓN: SECyT**

**HORA DE REUNIÓN: 9 HS**

En la Ciudad de Córdoba a los 31 días del mes de marzo de dos mil diecisiete siendo las 9 horas, en la SECyT, se reúne la Comisión de Investigación, Subcomisión de Innovación, Transferencia y Vinculación Tecnológica.

Coordina la comisión el Dr. Franco Francisca.

Se encuentran presentes los miembros integrantes de la Subcomisión, según consta en el Registro de Asistencia de Miembros que forma parte integrante de la presente y también asiste el Ing. Fulvio Arias, asesor de la subcomisión.

El coordinador de la subcomisión hace una revisión de la dimensión 2, la integración con el medio (interinstitucional), y de la puesta en común en la reunión anterior sobre las instituciones, organizaciones, órganos de gobierno y los principales sectores externos a la UNC con los cuales existen, podrían o deberían existir relaciones institucionales. Por último, el Dr. Francisca resume el resultado del análisis de situación según el informe diagnóstico.

La Subcomisión trabaja identificando ejes, fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas/riesgos/problemas.

Los aspectos destacados (ejes) por la subcomisión durante el trabajo en comisión son:

- Existencia de múltiples ventanillas para la VT, en ocasiones con distintas modalidades para el ofrecimiento del mismo servicio.
- Articulación entre actores
- Liderazgo / mirada proactiva
- Diversidad en acciones: a) general / institucional y b) esfuerzos individuales
- Promoción / marco normativo – regulatorio



Universidad  
Nacional  
de Córdoba



Reforma  
1918-2018



Secretaría  
Ciencia y  
Tecnología

- Dificultades para búsqueda de necesidades /demandas del medio
- Jerarquización de actividades de VT con el medio
- Oportunidad: fondos para VT; dificultad: protocolo de gestión en firma de convenios
- Necesidad de mejorar procesos administrativos
- Comunicación

Sobre los puntos tratados se lograron los siguientes acuerdos:

### 1. **Fortalezas:**

- 1.1 Ubicación geográfica que favorece la vinculación con el medio.
- 1.2 Demanda del sector socio-productivo hacia la UNC basada en su prestigio institucional.
- 1.3 Multiplicidad de áreas y ofertas de prestaciones de servicios y desarrollos de vinculación.
- 1.4 Reconocimiento de los RRHH de la UNC en el medio socio-productivo.
- 1.5 Existencia de áreas con sólida y reconocida experiencia en el ejercicio profesional.

### 2. **Debilidades:**

- 2.1 Escasa jerarquización de las actividades de VT con el medio socio-productivo.
- 2.2 Falta de capacitación del personal para hacer más eficiente los procesos administrativos relacionados con la VT (ej. Firma de convenios).
- 2.3 Falta de capacidad de gestión y escasez de recursos dedicados a la gestión de la VT.
- 2.4 Falta de articulación entre actores de la UNC con otras instituciones en los institutos de dependencia múltiple (ej. UE de la UNC-CONICET).
- 2.5 Normativa con criterios diferentes que regulan UE de doble dependencia UNC-CONICET.
- 2.6 Necesidad de revisión de la normativa relacionada con la VT (propiedad intelectual, confidencialidad, requerimientos especiales, etc.).
- 2.7 Existencia de recintos estancos en las distintas unidades académicas.
- 2.8 Dificultades para la búsqueda de necesidades y demanda del medio.
- 2.9 Falta de coordinación entre acciones individualidades con la institución (facultades y UNC).
- 2.10 Oportunidades desaprovechadas debido a la inexistencia de un sistema ordenado y unificado de difusión de la oferta tecnológica.

2.11 Inexistencia de definición de políticas de prioridades y necesidades (regionales, nacionales, etc.).

### 3. **Oportunidades:**

3.1 Existencia del plan Argentina Innovadora 2020 que fomenta la participación/vinculación de las UUNN con el medio.

3.2 La apertura de distintas instituciones del sistema de CyT para la ejecución de actividades de VT.

3.3 La existencia de numerosos y diversos vínculos ya establecidos con el medio (capitalización de la experiencia).

3.4 La existencia de mesas sectoriales, cámaras, consejos profesionales, agencias, etc. con una participación activa de miembros de la comunidad de la UNC o con representación de la institución.

3.5 Reconocimiento de demandas urgentes por parte del medio socio-productivo.

3.6 Existencia de líneas de subsidios o recursos económicos con aportes del estado subejecutadas.

### 4. **Amenazas, riesgos o problemas:**

4.1 Falta de recursos para proyectos orientados hacia algunos sectores sociales o para la ejecución de actividades de VT no financiadas por el demandante.

4.2 Falta de continuidad de proyectos o fuentes de financiamiento externo para la gestión y ejecución actividades de VT.

4.3 Existencia de otros organismos, centros o universidades con capacidad de prestar soluciones en competencia con la UNC.

4.4 Existencia de investigadores en empresas que no es capitalizada por la UNC.

4.5 Alta dependencia de los ciclos económicos y políticos tanto a nivel nacional como regional.

4.6 Falta de programas para mitigar la obsolescencia de infraestructura y equipamientos.

4.7 Dependencia de la coyuntura y economía de la región y de políticas de fomento de la VT.

5. Se acuerda revisar estos puntos tratados en la próxima reunión para luego continuar con la identificación de objetivos y posibles líneas de acción.



UNC

Universidad  
Nacional  
de Córdoba



Reforma  
1918-2018



Secretaría  
Ciencia y  
Tecnología

La subcomisión de Vinculación e Innovación fija como próxima fecha de reunión el día viernes 7 de abril. Siendo las 11:55 horas se da por finalizada la reunión de la Subcomisión.