



Planificación Estratégica Participativa

Un diálogo colectivo para construir un puente entre el pensar, el aprender y el hacer

# COMISIÓN DE PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN

## INFORME DE COMISIÓN

### OCTAVA DIMENSIÓN DE ANÁLISIS TRANSVERSAL

***Desarrollo y aplicación efectiva de los  
recursos humanos, organizacionales,  
técnicos, materiales y financieros***

**Dimensión analizada: Desarrollo y aplicación efectiva de los recursos humanos, organizacionales, técnicos, materiales y financieros.**

**Fortalezas:**

1. Recursos organizacionales ya implementados (organigramas, sistemas informáticos, reglamentos y procesos administrativos).
2. Disponibilidad de fondos para financiar proyectos y programas de investigación, desarrollo y producción artística, becas de posgrado, apoyos económicos para viajes, eventos institucionales, publicaciones y actividades de articulación y difusión.
3. Infraestructura para instalaciones de Ciencia y Técnica (CyT), equipamiento, bibliotecas, laboratorios, etc.
4. RRHH altamente calificados en relación con las actividades de CyT.

**Oportunidades:**

1. Sistemas nacionales de grandes instrumentos y bases de datos (MinCyT-Nación).
2. Disponibilidad de fuentes de financiación externas a la UNC de nivel provincial, nacional e internacional.
3. Oportunidades de la dependencia múltiple con Conicet y otros organismos (aporte de salarios, infraestructura, equipamiento, etc.).

**Debilidades:**

1. Escasos recursos de funcionamiento y capital destinados a la investigación, desarrollo tecnológico y producción artística en relación con el presupuesto proporcional destinado a sueldos del docente-investigador de la UNC.
2. Distribución asimétrica de recursos financieros, instalaciones y equipamiento para CyT entre las facultades.
3. Heterogeneidad en la formación académica de los docentes-investigadores entre las facultades (profesores regulares sin títulos de posgrado).
4. Disenso sobre el mejor modo de distribución de los recursos financieros (subsidiarios SeCyT).
5. Desconocimiento sobre los distintos instrumentos de financiación para las actividades de CyT en algunas áreas disciplinares.
6. Ausencia de relevamiento de las instalaciones y equipamientos relacionados con CyT; en cuanto a su estado actual y sus necesidades de actualización.
7. Uso inadecuado de los instrumentos de financiación internacionales o de fuentes no convencionales.
8. Desconocimiento de los equipos de investigación en funcionamiento en la UNC y otros organismos de CyT.
9. Exceso de burocracia interna para ejecutar y rendir cuentas de pequeños presupuestos.

10. Falta de apoyo administrativo para la realización de las actividades burocráticas que suponen la administración de subsidios.

**Amenazas / problemas / riesgos:**

1. Fluctuaciones en las decisiones políticas de organismos nacionales y provinciales en relación con las actividades de CyT.
2. Variaciones de la economía nacional que afectan la compra de insumos en CyT (inflación, suba del dólar, etc.)
3. Excesiva demora en las entregas de dinero en subsidios ya aprobados para investigación o equipamiento.
4. Alta burocracia interna en la ejecución y rendición de cuentas de pequeños presupuestos para las importaciones de insumos y equipos (Roecyt, trámites en comercio exterior, etc.).

**Objetivos generales y líneas de acción:**

**Objetivo 1:** Optimizar el uso de los recursos humanos, organizacionales y económicos de la SeCyT para el financiamiento de las actividades en CyT.

**Líneas de acción:**

- 1.1. Acordar un nuevo reglamento para subsidios que refleje las necesidades por área disciplinar.
- 1.2. Fortalecer políticas de seguimiento y control para informes de subsidios, becas y apoyos económicos.
- 1.3. Incorporar a los sistemas informáticos de gestión dentro de los recursos económicos, las solicitudes y rendiciones de todos los programas de financiamiento de la SeCyT.
- 1.4. Optimizar el uso del Sigeva u otro sistema informático de datos que permita relevar la situación en CyT en forma rápida y eficiente (nro. de investigadores, becarios, áreas disciplinares, etc.).

**Objetivo 2:** Eficientizar el uso de los recursos técnicos disponibles en la UNC.

**Líneas de acción:**

- 2.1. Relevar equipos, costos y estado patrimonial.
- 2.2. Articular el mantenimiento y actualización de los equipos existentes con los sistemas nacionales u otros organismos de financiamiento.
- 2.3. Gestionar fondos para la adquisición de nuevos equipamientos que cubran necesidades de áreas disciplinares estratégicas que involucren varios usuarios.

**Objetivo 3:** Incrementar los recursos financieros para la promoción de las actividades de CyT.

**Líneas de acción:**

- 3.1. Proponer políticas de nuevas líneas de financiamiento para CyT.
- 3.2. Gestionar el aumento de los recursos destinados a la investigación, desarrollo tecnológico y producción artística en relación con el presupuesto de la UNC (se sugiere 2% como mínimo).
- 3.3. Reconocer fuentes de financiamiento externas a la UNC para subsidios y becas en temas que son de fortaleza interna (otras universidades, empresas, convenios internacionales, etc.).
- 3.4. Mejorar el financiamiento para proyectos interdisciplinarios y áreas de vacancia en la UNC (convenio con otras universidades, ministerios, fundaciones, colegios profesionales provinciales o nacionales).
- 3.5. Implementar un programa para la adquisición de grandes equipamientos.

**Objetivo 4:** Internacionalizar las actividades de CyT.

**Líneas de acción:**

- 4.1. Relevar las actividades de internacionalización individuales dentro de la UNC.
- 4.2. Promover relaciones institucionales con universidades extranjeras u otros organismos de CyT.
- 4.3. Gestionar fuentes de financiamientos para actividades conjuntas de internacionalización.