



Planificación Estratégica Participativa

Un diálogo colectivo para construir un puente entre el pensar, el aprender y el hacer

# COMISIÓN DE INNOVACIÓN, TRANSFERENCIA Y VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

## INFORME DE COMISIÓN

### SEGUNDA DIMENSIÓN DE ANÁLISIS TRANSVERSAL

*Integración con el medio  
(interinstitucional)*

## **Dimensión analizada: Integración con el medio (interinstitucional)**

### **Fortalezas:**

1. Ubicación geográfica que favorece la vinculación con el medio.
2. Demanda del sector socio-productivo hacia la UNC basada en su prestigio institucional.
3. Multiplicidad de áreas y ofertas de asistencia técnica, desarrollos de vinculación tecnológica y transferencia de tecnología.
4. Reconocimiento de los RRHH de la UNC en el medio socio-productivo.
5. Existencia de áreas con sólida y reconocida experiencia en el ejercicio profesional.

### **Debilidades:**

1. Insuficiente jerarquización de la dimensión de Vinculación Tecnológica (VT) limita las actividades con el medio socio-productivo.
2. Falta de capacitación del personal para hacer más eficiente los procesos administrativos relacionados con la VT (ej. Firma de convenios).
3. Falta de capacidad de administración y escasez de recursos humanos especializados dedicados a la gestión de la VT.
4. Ausencia de articulación entre actores de la UNC con otras organizaciones en los institutos de dependencia múltiple (ej. Unidades Ejecutoras de la UNC-CONICET).
5. Normativa con criterios diferentes que regulan las UE de doble dependencia UNC-CONICET.
6. Presencia de conflictos potenciales entre aspectos vinculados a la propiedad intelectual, la confidencialidad y la normativa existente
7. Existencia de recintos estancos en las distintas unidades académicas que limita la sinergia en la vinculación con el medio socio-productivo.
8. Dificultades para la búsqueda de necesidades y demanda del medio.
9. Falta de coordinación entre acciones individualidades con la institución (facultades y UNC).
10. Oportunidades desaprovechadas debido a la inexistencia de un sistema ordenado y unificado de difusión de la oferta tecnológica.
11. Insuficiencia de estrategias para la definición de prioridades institucionales para la VT.
12. Experiencia de “investigadores en empresas” que no es capitalizada por la UNC aunque los investigadores siguen vinculados a esta.

### **Oportunidades:**

1. Desarrollo del Plan Argentina Innovadora 2020 que fomenta la participación/vinculación de las UUNN con el medio.
2. Fomento y revalorización en las distintas instituciones del sistema de Ciencia y

Tecnología de la ejecución de actividades de VT.

3. Realización de numerosas experiencias y vínculos ya establecidos con organismos del sector público y privado.
4. Organización de mesas sectoriales, cámaras, consejos profesionales, agencias, etc. con una participación activa de miembros de la comunidad de la UNC o con representación de la institución.
5. Presentación de situaciones especiales y de demandas urgentes por parte de instituciones públicas y privadas que requieren del accionar de UUNN y/o laboratorios oficiales.
6. Existencia de líneas de subsidios o recursos económicos con aportes del estado subejecutadas.

#### **Amenazas / problemas / riesgos:**

1. Falta de recursos para proyectos orientados hacia algunos sectores sociales o para la ejecución de actividades de VT no financiadas por el demandante.
2. Ausencia de continuidad de programas o fuentes de financiamiento externo para la gestión y ejecución de actividades de VT.
3. Presencia de otros organismos, centros o universidades con capacidad de prestar soluciones similares a la UNC.
4. Alta dependencia de los ciclos económicos y políticos tanto a nivel nacional como regional.
5. Inexistencia de programas para mitigar la obsolescencia de infraestructura y equipamientos.
6. Dependencia de la coyuntura y economía de la región; y de políticas de fomento de la VT.

#### **Objetivos generales y líneas de acción:**

**Objetivo 1:** Posicionar a la UNC como referente en VT en el medio local y regional.

##### **Líneas de acción:**

- 1.1. Sostener un sistema de observatorio tecnológico para recabar las necesidades del medio y las tendencias futuras en transferencia de tecnología.
- 1.2. Generar mecanismos para definir estrategias que posibiliten incidir en las políticas de desarrollo (regional o nacional).
- 1.3. Desarrollar un plan para el relevamiento de las necesidades del medio.
- 1.4. Producir mecanismos de cooperación con otros organismos públicos y privados.

1.5. Crear una base de datos con los representantes de la UNC en los distintos organismos públicos y privados.

**Objetivo 2:** Mejorar y fomentar la relación de la UNC con los sectores públicos y privados en materia de VT.

**Líneas de acción:**

- 2.1. Desarrollar un plan de formación de RRHH en VT.
- 2.2. Crear una plataforma de difusión de capacidades de vinculación tecnológica.
- 2.3. Propiciar el desarrollo de un marco teórico para consensuar las definiciones y alcances de las distintas modalidades de vinculación.

**Objetivo 3:** Promover y facilitar la gestión y la ejecución de VT con el sector público-privado.

**Líneas de acción:**

- 3.1. Generar mecanismos de articulación interna que potencien los vínculos con el medio (en contraposición con la existencia de recintos estancos).
- 3.2. Adecuar el marco normativo/regulatorio y generar un reglamento sobre las modalidades de vinculación para la prestación de servicios calificados o de alto nivel.
- 3.3. Actualizar y adecuar el convenio marco UNC-CONICET para coordinar acciones conjuntas en VT.
- 3.4. Fomentar mecanismos propios de protección o embargos de conocimientos potencialmente transferibles al medio.
- 3.5. Desarrollar un sistema de indicadores para monitorear las actividades de VT.