



Planificación Estratégica Participativa

Un diálogo colectivo para construir un puente entre el pensar, el aprender y el hacer

# COMISIÓN DE INNOVACIÓN, TRANSFERENCIA Y VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

## INFORME DE COMISIÓN

### SEXTA DIMENSIÓN DE ANÁLISIS TRANSVERSAL

***Generación de información para la toma  
de decisiones***

## **Dimensión analizada: Generación de información para la toma de decisiones**

### **Fortalezas:**

1. Banco de datos (Digesto, Sigeva, Pentaho, etc.) que podrían facilitar la búsqueda de la información, validar indicadores y hacer diagnósticos.
2. Reglamentación y procedimientos ya existentes y actualizados que permiten la toma de decisiones en condiciones de mayor certidumbre (becas, subsidios, tecnoemprendedores, incubadora de empresas, etc.).
3. Múltiples entes colegiados que propician reglamentos y estrategias de manera participativa (consejos directivos, consejos asesores, consejo superior).
4. Recursos humanos con experiencia y trayectoria con el fin de generar información para la toma de decisiones.
5. Conciencia de la necesidad de disponer de un plan estratégico.

### **Oportunidades:**

1. Banco de datos nacionales e internacionales que aportan información (antena tecnológica, observatorios de vinculación, sistemas informáticos de búsquedas tecnológicas).
2. Procesos de evaluación externos que requieren de información disponible en las bases de datos, necesarios para la toma de decisiones (acreditaciones de carrera de grado y posgrado).
3. Políticas de disposición de fondos para financiar procedimientos de planificación institucional.

### **Debilidades:**

1. Lentitud y burocracia excesiva en los procesos para la toma de decisiones ejecutivas.
2. Información y datos desarticulados, desactualizados e inaccesibles.
3. Ineficacia en el uso y diseño de los mecanismos de acceso a la información agregada de los bancos de datos (Digesto, Sigeva, Pentaho, etc.).
4. Falta de indicadores de calidad y de información estadística que ayuden a una mejora continua y planificación futura.
5. Escaso manejo de información para planificar actividades y recursos presupuestarios (cultura presupuestaria).
6. Insuficiente articulación entre profesionales informáticos y equipos de gestión.

### **Amenazas / problemas / riesgos:**

1. Crisis económicas y modificaciones en la gestión que dificultan la continuidad de las

políticas de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) y la toma de decisiones a largo plazo.

2. Cambios de los criterios y las políticas de evaluación que conllevan a condiciones de incertidumbre para la toma de decisiones.

### **Objetivos generales y líneas de acción:**

**Objetivo 1:** Propiciar condiciones de certidumbre en el diseño de sistemas y procesos para la toma de decisiones.

#### **Líneas de acción:**

- 1.1. Crear indicadores de calidad para la gestión.
- 1.2. Diseñar un sistema de adquisición de la información existente en los distintos bancos de datos disponibles en la UNC.
- 1.3. Mejorar las interfaces de acceso a las fuentes de información.
- 1.4. Sistematizar procedimientos que acorten los tiempos para la toma de decisiones.
- 1.5. Articular los equipos de gestión propios con los diferentes actores externos relacionados con la innovación y vinculación tecnológica.

**Objetivo 2:** Propiciar el uso de los sistemas de gestión para la toma de decisiones.

#### **Líneas de acción:**

- 2.1. Implementar un plan de capacitación permanente para el personal de gestión y administrativo en el uso de los sistemas de gestión.
- 2.2. Fomentar la toma de decisiones para la planificación de actividades y recursos presupuestarios, sustentada en información basada en datos.
- 2.3. Formular un plan de metas para la Subsecretaría de Vinculación Tecnológica para ser revisado y actualizado periódicamente.