



## COMISIÓN INNOVACIÓN, TRANSFERENCIA Y VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

### ACTA Nº 17

#### ORDEN DEL DÍA TRATADO:

1. Trabajo de la subcomisión para revisar aspectos del FODA destacados e identificar oportunidades relacionadas con la dimensión 8.
2. Planteo de objetivos e identificación de líneas de acción.



Universidad  
Nacional  
de Córdoba



Reforma  
1918-2018



Secretaría  
Ciencia y  
Tecnología

## ACTA DE REUNIÓN DE COMISIÓN/SUBCOMISIÓN

### COMISIÓN DE INVESTIGACIÓN

### SUBCOMISIÓN DE INNOVACIÓN, TRANSFERENCIA Y VINCULACIÓN TECNOLÓGICA.

COORDINADORES: DRA. MIRIAM STRUMIA, DRA. CARLA GIACOMELLI, DR. FRANCO FRANCISCA.

FECHA DE REUNIÓN: 30/06/2017

LUGAR DE REUNIÓN: SECyT

HORA DE REUNIÓN: 9H

En la Ciudad de Córdoba a los 30 días del mes de junio de dos mil diecisiete siendo las 9:15 horas, en la SECyT, se reúne la Comisión de Investigación, Subcomisión de Innovación, Transferencia y Vinculación Tecnológica. Coordina la comisión el Doctor Franco Francisca. Se encuentran presentes los miembros integrantes de la Subcomisión, según consta en el Registro de Asistencia de Miembros que forma parte integrante de la presente. Asisten también el Ing. Fulvio Arias, asesor de la subcomisión.

El Dr. Francisca da comienzo a la reunión revisando lo trabajado en la primera de las reuniones de la octava dimensión del plan estratégico: **Desarrollo y aplicación efectiva de los recursos humanos, organizacionales, técnicos, materiales y financieros.** A partir de esta revisión, se discute el tema y luego del debate y la puesta en común, se logran los siguientes acuerdos en relación a las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas/problemas/riesgos, y en relación a los objetivos y posibles líneas de acción:

#### 1. Fortalezas:

1.1. Existencia de una estructura organizacional que incluye la oficina de propiedad intelectual, la oficina de innovación tecnológica (UVT de la UNC), el programa de valorización del conocimiento y la incubadora de empresas.

1.2. Existencia de recursos humanos formados y con dedicaciones especiales con potencialidad para realizar vinculación tecnológica (VT).

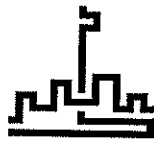
1.3. Distribución y ubicación de infraestructura que posibilita la interacción entre centros, equipos de investigación y de vinculación.

1.4. Existencia de equipamiento de envergadura no disponible en el medio socio-productivo

SECRETARÍA DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA  
Filloy s/n, Ciudad Universitaria, X5000GJA, Córdoba, Argentina  
Tel. 0351 - 3353755 | www.secyt.unc.edu.ar



Universidad  
Nacional  
de Córdoba



Reforma  
1918-2018



Secretaría  
Ciencia y  
Tecnología

del sector PYME.

## 2. Debilidades:

- 2.1. Subordinación en el organigrama de la UNC de las actividades de vinculación a las de generación de conocimiento (ver dimensión 1).
- 2.2. Dispar grado de desarrollo organizacional de la VT en las unidades académicas.
- 2.3. En muchas facultades, la VT no ha sido desagregada y/o es confundida con las actividades de extensión.
- 2.4. Carencia de recursos humanos estables dentro de una estructura desarrollada tanto en el área central como en las unidades académicas.
- 2.5. Falta de un cargo gerente de la incubadora de empresas y su reglamento de nombramiento y renovación.
- 2.6. Carencia de un registro discriminado de actividades de VT realizadas por los docentes investigadores.
- 2.7. Falta de competencias y capacidades para la VT en los docentes investigadores de la UNC.
- 2.8. Obsolescencia y falta de mantenimiento de los equipos importantes.
- 2.9. Desaprovechamiento de programas nacionales y líneas de financiamiento específicas.
- 2.10. Falta de evaluación de resultados que permita medir el uso eficiente de recursos.

## 3. Oportunidades:

- 3.1. Existencia de líneas específicas de financiamiento con foco en la vinculación.
- 3.2. Potencial fomento para el desarrollo de PyMES y micro PyMES.
- 3.3. Existencia de programas nacionales especiales para la construcción de nuevos edificios.
- 3.4. Fomento de las actividades de vinculación y transferencia por parte del MINCyT.

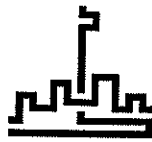
## 4. Amenazas/problemas/riesgos:

- 4.1. Oferta universitaria especializada en VT con mayor fortaleza que la UNC.
- 4.2. Inercia institucional frente a los cambios en el mundo del trabajo en un futuro cercano.
- 4.3. Riesgo de entrar en competencia con los propios graduados y riesgo de que los graduados pierdan algunas competencias frente a importantes cambios del medio en tiempos cortos.
- 4.4. Ineficacia del funcionamiento e implementación del convenio UNC-CONICET que impacta en la justa redistribución de los recursos generados por VT.

SECRETARÍA DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA  
Filloy s/n, Ciudad Universitaria, X5000GYA, Córdoba, Argentina  
Tel. 0351 - 5353755 | www.secyt.unc.edu.ar



Universidad  
Nacional  
de Córdoba



Reforma  
1918-2018



Secretaría  
Ciencia y  
Tecnología

5. **Objetivo 1:** Optimizar el uso recursos destinados a la gestión y ejecución de VT y la eficiencia en su uso.

**Líneas de acción:**

5.1. Generar talleres formativos e informativos para la búsqueda de oportunidades de VT en las distintas unidades académicas.

5.2. Generar un registro de actividades de VT realizadas por todos los docentes investigadores de la UNC.

5.3. Generar programas de financiamiento para el mantenimiento y renovación de equipamiento.

5.4. Generar programas especiales para el mantenimiento y renovación de equipamiento, fomentando su uso en red.

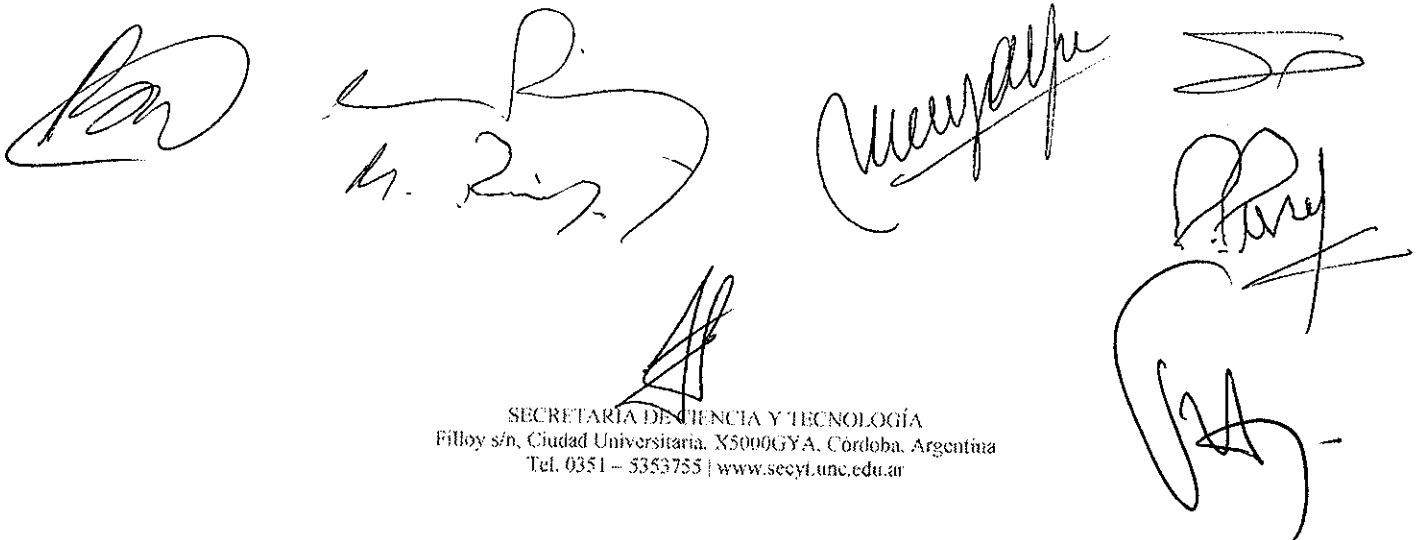
5.5. Diseñar e implementar un sistema de evaluación del uso eficiente de recursos.

5.6. Implementar un sistema de retribución económica a los RRHH que fomente la ejecución de actividades de VT.

5.7. Reglamentar el mecanismo de selección, funciones, responsabilidades, duración, etc. del responsable de la incubadora de empresas, recomendando que al cargo se acceda por concurso y que sea renovable como máximo por un período consecutivo.

El Coordinador de la Subcomisión, Dr. Franco Francisca agradece profundamente la participación, compromiso y colaboración de cada uno de los miembros durante las reuniones de trabajo durante el semestre. Luego de ello, la subcomisión de Innovación, Transferencia y Vinculación Tecnológica da por finalizada las tareas y se pone a disposición para lo que resultase necesario revisar, aportar o aclarar en relación al trabajo de la misma en el marco del plan estratégico de la UNC.

Siendo las 12:00 horas se da por finalizada la reunión de la Subcomisión.



SECRETARÍA DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA  
Filloy s/n, Ciudad Universitaria, X5000GYA, Córdoba, Argentina  
Tel. 0351 - 5353755 | www.secyt.unc.edu.ar